

## CHƯƠNG TRÌNH ĐÀO TẠO

Nâng cao Năng lực Quản trị Công ty Tốt theo Thông lệ Quốc tế về Phát triển Bền vững

## TRAINING PROGRAM

Enhancing Good Corporate Governance to Meet Sustainability International Practices

## GIỚI THIỆU

## CHƯƠNG TRÌNH ĐÀO TẠO

## NÂNG CAO NĂNG LỰC QUẢN TRỊ CÔNG TY TỐT THEO THÔNG LỆ QUỐC TẾ VỀ PHÁT TRIỂN BỀN VỮNG

- ✓ Chủ đề 1: Khung ESG trong doanh nghiệp
- ✓ Chủ đề 2: Thẩm định/Soát xét tổng thể doanh nghiệp
- ✓ Chủ đề 3: Quản lý rủi ro trong doanh nghiệp
- ✓ Chủ đề 4: Kiểm soát tuân thủ trong doanh nghiệp

# NỘI DUNG CHƯƠNG TRÌNH



		CHUYÊN ĐỀ 1	CHUYÊN ĐỀ 2	CHUYÊN ĐỀ 3	CHUYÊN ĐỀ 4		
08:00 - 08:30	Đón tiếp, đăng ký và phát tài liệu						
08:30 - 08:35	Giới thiệu nội dung chương trình, thành phần tham dự	09:00 - 09:30	09:00 - 09:30	08:30 - 08:45	08:30 - 08:45		
08:35 - 08:45	Phát biểu khai mạc và chào mừng  ✓ Ông Nguyễn Quang Vinh, Phó Chủ tịch, VCCI ✓ Ông Patrick Haverman, Phó Đại diện thường trú UNDP tại Việt Nam ✓ Bà Ruth Turner, Tham sự Chính trị và Phát triển, Đại sứ quán Anh tại Hà Nội	09:30 - 09:45	09:30 - 09:45	08:45 - 10:15	08:45 - 10:15		
08:45 - 08:47	Chụp ảnh lưu niệm tập thể	10:15 - 10:30	10:15 - 10:30	10:15 - 10:30	10:15 - 10:30		
<b>THỰC HÀNH ESG VÀ THĂM ĐỊNH BÁO CÁO ESG DOANH NGHIỆP</b> <i>Khách mời:</i> • Ông Brook Horowitz - Giám đốc điều hành, IBLF Global (UK) • Ông Phạm Hải Âu - Giám đốc Dịch vụ Tư vấn Quản lý rủi ro, PwC Việt Nam  <i>Chuyên gia đào tạo:</i> • TS. Vũ Thị Phương Liên - Chuyên gia KSNR, QTRR, SVTT- Học viện Tài chính • TS. Trần Thị Hồng Thủy - Chuyên gia phát triển mô hình kinh doanh, ESG		<b>TRÌNH KHAI ESG TRONG DOANH NGHIỆP - THỐNG LỆ QUỐC TẾ VÀ BÀI HỌC CHO CÁC DOANH NGHIỆP VIỆT NAM</b>  ✓ Giới thiệu tổng quan về ESG, lợi ích và chi phí khi thực hành ESG, thách thức và cơ hội của doanh nghiệp từ ESG <i>TS. Vũ Thị Phương Liên</i>  ✓ Thông lệ tốt trên thế giới về triển khai ESG trong doanh nghiệp và kinh nghiệm từ Anh Quốc <i>Khách mời: Ông Brook Horowitz - Giám đốc điều hành, IBLF Global (UK)</i> <b>CHIA SẺ THỰC TIỄN</b> ✓ Thực tế công tác triển khai ESG trong các doanh nghiệp Việt Nam, những khó khăn thường gặp và khuyến nghị cách thức khác phục <i>Khách mời: Ông Phạm Hải Âu - Giám đốc Dịch vụ Tư vấn Quản lý rủi ro, PwC Việt Nam</i>  <b>Nghỉ giải lao</b>  <b>THĂM ĐỊNH/SỐT XÉT TỔNG THỂ BÁO CÁO ESG</b> ✓ Tổng quan về hoạt động thẩm định/sốt xét tổng thể ✓ Các lĩnh vực thường thực hiện thẩm định/sốt xét tổng thể ✓ Quy trình thẩm định báo cáo ESG của doanh nghiệp ✓ Báo cáo ESG của doanh nghiệp - những sai lầm cần tránh ✓ Xếp hạng ESG - thống lệ và một số khuyến nghị cho doanh nghiệp <i>Khách mời: Ông Phạm Hải Âu</i>  11:30 - 12:00 ✓ Hỏi đáp ✓ Tổng kết nội dung chuyên đề 1 <b>Nghỉ ăn trưa tại khách sạn</b>		<b>QUẢN TRỊ RỦI RO TRONG DOANH NGHIỆP</b> <i>Chuyên gia đào tạo: TS. Vũ Thị Phương Liên</i>  08:30 - 08:45 Khởi động đầu giờ và hệ thống nội dung đã học  08:45 - 10:15 ✓ Giới thiệu tổng quan về quản trị rủi ro trong doanh nghiệp ✓ Sai lầm phổ biến/khó khăn thường gặp khi triển khai QTRR trong doanh nghiệp ✓ Các thông lệ tốt về QTRR trong doanh nghiệp ✓ Mối quan hệ giữa QTRR và kiểm soát nội bộ trong doanh nghiệp ✓ Cách thức triển khai hoạt động QTRR trong doanh nghiệp hiệu quả  10:15 - 10:30 <b>Nghỉ giải lao dùng trà, cà phê &amp; ăn nhẹ</b> 10:30 - 11:30 <b>Thực hành:</b> Quản trị rủi ro trên dữ liệu 01 doanh nghiệp giả định  11:30 - 12:00 ✓ Hỏi đáp ✓ Tổng kết nội dung chuyên đề 3 <b>Nghỉ ăn trưa tại khách sạn</b>		<b>KIỂM SOÁT TUẦN THỦ TRONG DOANH NGHIỆP</b> <i>Chuyên gia đào tạo: TS. Vũ Thị Phương Liên</i>  13:30 - 13:45 ✓ Khởi động đầu giờ và hệ thống nội dung đã học  13:45 - 15:00 ✓ Giới thiệu tổng quan về kiểm soát tuần thủ ✓ Thông lệ tốt trên thế giới về kiểm soát tuần thủ ✓ Khó khăn thường gặp khi triển khai kiểm soát tuần thủ ✓ Cách thức triển khai kiểm soát tuần thủ trong doanh nghiệp  15:00 - 15:15 <b>Nghỉ giải lao</b> 15:15 - 16:15 <b>Thực hành:</b> Lựa chọn cách thức kiểm soát tuần thủ phù hợp trên dữ liệu DN giả định  16:15 - 16:30 ✓ Hỏi đáp ✓ Tổng kết nội dung chuyên đề 4  16:30 - 16:45 ✓ Tổng kết ✓ Kiểm tra sau đào tạo ✓ Trao chứng nhận	
08:47 - 09:00	✓ Khái quát nội dung chương trình đào tạo & Giới thiệu, làm quen	12:00 - 13:30	12:00 - 13:30	13:30 - 13:45	13:30 - 13:45		
09:00 - 09:05	✓ Học viên thực hiện bài đánh giá nhanh trước đào tạo (Pre-test)	13:30 - 13:45	13:30 - 13:45	13:45 - 14:00	13:45 - 14:00		
		<b>THỰC HÀNH ESG TRONG DOANH NGHIỆP</b>  Khởi động đầu giờ và hệ thống nội dung đã học <i>Chuyên gia đào tạo: TS. Vũ Thị Phương Liên</i>  <b>HÀNH TRÌNH ESG CỦA DOANH NGHIỆP</b> ✓ Khung lý luận hành vi ESG đối với doanh nghiệp Việt Nam ✓ Xây dựng lộ trình triển khai ESG trong DN và các vấn đề cần lưu ý ✓ Xác định mức độ đáp ứng ESG của doanh nghiệp Việt Nam <i>Chuyên gia đào tạo: TS. Vũ Thị Phương Liên</i>  14:00 - 15:00 ✓ Tích hợp ESG vào chiến lược phát triển của doanh nghiệp ✓ Các bước công việc cần thực hiện khi triển khai ESG trong DN <i>Chuyên gia đào tạo: TS. Trần Thị Hồng Thủy</i>  15:00 - 15:15 <b>Nghỉ giải lao dùng trà, cà phê &amp; ăn nhẹ</b> 15:15 - 16:15 <b>Thực hành:</b> Tích hợp ESG vào chiến lược phát triển của doanh nghiệp <i>Chuyên gia đào tạo: TS. Trần Thị Hồng Thủy</i>  16:15 - 16:30 ✓ Hỏi đáp ✓ Tổng kết nội dung chuyên đề 2		<b>CHUYÊN ĐỀ 3</b>  13:30 - 13:45 ✓ Khởi động đầu giờ và hệ thống nội dung đã học  13:45 - 15:00 ✓ Giới thiệu tổng quan về kiểm soát tuần thủ ✓ Khó khăn thường gặp khi triển khai kiểm soát tuần thủ ✓ Cách thức triển khai kiểm soát tuần thủ trong doanh nghiệp  15:00 - 15:15 <b>Nghỉ giải lao</b> 15:15 - 16:15 <b>Thực hành:</b> Lựa chọn cách thức kiểm soát tuần thủ phù hợp trên dữ liệu DN giả định  16:15 - 16:30 ✓ Hỏi đáp ✓ Tổng kết nội dung chuyên đề 4  16:30 - 16:45 ✓ Tổng kết ✓ Kiểm tra sau đào tạo ✓ Trao chứng nhận			

Quét mã QR để tải tài liệu



## 17 MỤC TIÊU PHÁT TRIỂN BỀN VỮNG

# NÂNG CAO NĂNG LỰC QUẢN TRỊ CÔNG TY TỐT THEO THÔNG LỆ QUỐC TẾ VỀ PHÁT TRIỂN BỀN VỮNG



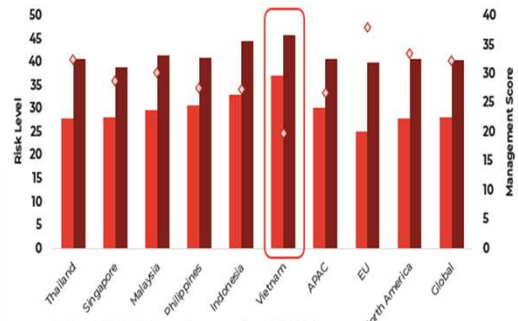
"Top 10 doanh nghiệp bền vững hoạt động trong lĩnh vực sản xuất" tại Việt Nam năm 2023

STT	TÊN DOANH NGHIỆP
1	CÔNG TY TNHH NESTLÉ VIỆT NAM
2	CÔNG TY TNHH NHA MÁY BIA HEINEKEN VIỆT NAM
3	CÔNG TY TNHH NƯỚC GIẢI KHÁT COCA-COLA VIỆT NAM
4	CÔNG TY CỔ PHẦN THỰC PHẨM SAO TA
5	CÔNG TY TNHH REGINA MIRACLE INTERNATIONAL VIỆT NAM
6	CÔNG TY TNHH MTV CAO SU PHÚ RIÊNG
7	CÔNG TY CỔ PHẦN TRAPIACO
8	CÔNG TY CỔ PHẦN SECODIN
9	CÔNG TY CỔ PHẦN SỮA VIỆT NAM
10	CÔNG TY CỔ PHẦN GREENFEED VIỆT NAM

"Top 10 doanh nghiệp bền vững hoạt động trong lĩnh vực thương mại - dịch vụ" tại Việt Nam năm 2023

STT	TÊN DOANH NGHIỆP
1	CÔNG TY CỔ PHẦN VÀNG BẠC ĐÀ QUỲ PHÚ NHUẬN - PNJ
2	CÔNG TY TNHH SPS VIỆT NAM
3	CÔNG TY TNHH AEON VIỆT NAM
4	TẬP ĐOÀN BẢO VIỆT
5	NGÂN HÀNG TMCP ĐẦU TƯ VÀ PHÁT TRIỂN VIỆT NAM
6	CÔNG TY CỔ PHẦN CANG ĐÁ NĂNG
7	TẬP ĐOÀN BRG - CÔNG TY CP
8	CÔNG TY CỔ PHẦN DVIHC SẢN BAY TÂN SƠN NHẤT
9	CÔNG TY TNHH MỘT THÀNH VIÊN HERBALIFE VIỆT NAM
10	CÔNG TY CỔ PHẦN ĐÓ THỊ AMATA BIÊN HOA

Mức độ rủi ro và điểm quản lý ESG của Việt Nam so với các nước khác



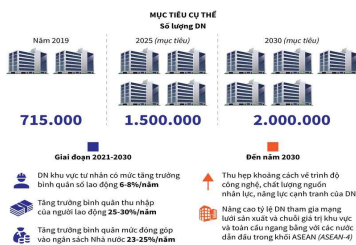
Rủi ro ESG không được quản lý (LHS)  
Mức độ rủi ro ESG (LHS)  
Mức độ rủi ro ESG (LHS)

Source: Sustainalytics

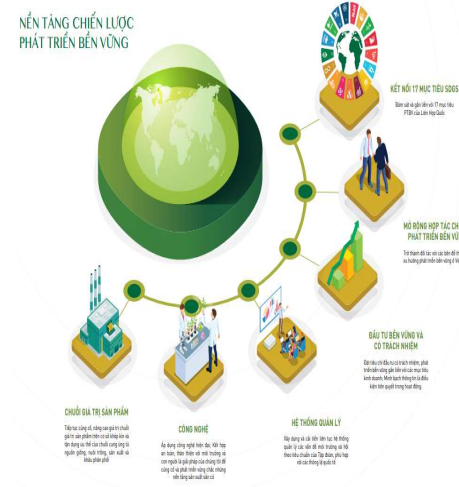
# QUẢN TRỊ CÔNG TY TỐT THEO THÔNG LỆ QUỐC TẾ HƯỚNG TỚI PHÁT TRIỂN BỀN VỮNG



## Những việc cần làm?



- Giải pháp 2023-2030**
- DN khu vực tư nhân có mức tăng trưởng bình quân số lao động 6-8%/năm
  - Tăng trưởng bình quân thu nhập của người lao động 25-30%/năm
  - Tăng trưởng bình quân mức đóng góp vào ngân sách nhà nước 23-25%/năm
- Đến năm 2030**
- Thu hẹp khoảng cách về trình độ công nghệ, chất lượng nguồn nhân lực, năng lực cạnh tranh của DN
  - Nâng cao tỷ lệ DN tham gia mạng lưới sản xuất và chuỗi giá trị chủ yếu và toàn cầu ngang bằng với các nước dẫn đầu trong khu vực ASEAN (ASEAN-4)
- 6 NHÓM GIẢI PHÁP**
- Tiếp tục cải thiện môi trường đầu tư
  - Khuyến khích DN áp dụng các mô hình kinh doanh bền vững, công nghệ sản xuất sạch
  - Thúc đẩy khởi nghiệp sáng tạo, thúc đẩy đổi mới sáng tạo, thúc đẩy đổi mới sáng tạo
  - Nâng cao NSLĐ, năng lực quản trị DN, phát triển nhân lực chất lượng cao
  - Khuyến khích DN ứng dụng khoa học công nghệ
  - Tăng cường vai trò của các tổ chức hiệp hội trong hỗ trợ DN



CHỦ ĐỀ 1

# KHUNG ESG TRONG DOANH NGHIỆP



## ESG LÀ GÌ?



# ESG



### ENVIRONMENTAL

#### E - MÔI TRƯỜNG

- Biến đổi khí hậu
- Quản lý năng lượng bền vững
- Tài nguyên thiên nhiên
- Hiệu ứng nhà kính
- Xử lý chất thải, nước thải



### SOCIAL

#### S - XÃ HỘI

- Quyền riêng tư và bảo mật
- Tiêu chuẩn lao động
- Điều kiện, môi trường làm việc
- Tính đa dạng, công bằng, hòa nhập
- Cam kết với cộng đồng



### GOVERNANCE

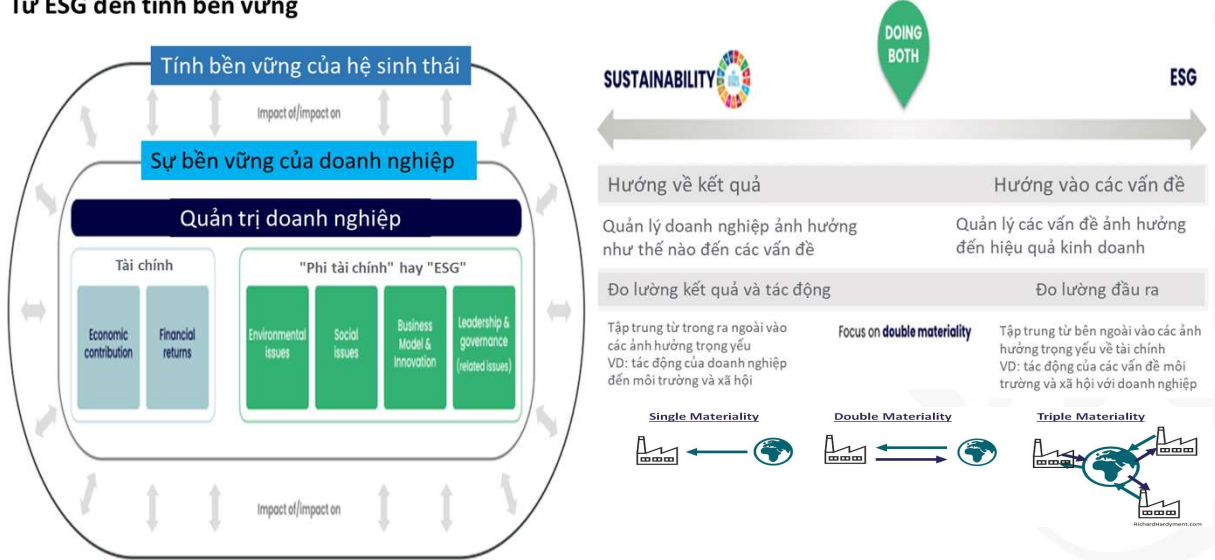
#### G - QUẢN TRỊ

- Đạo đức kinh doanh
- Kiểm soát tuân thủ
- Quản lý rủi ro
- Hội đồng quản trị
- Chống tham nhũng và hối lộ

# ESG VÀ SỰ BỀN VỮNG CỦA DOANH NGHIỆP



Từ ESG đến tính bền vững



# CÁC KHUNG ESG PHỔ BIẾN



# Thảo luận (1): Đây là khung ESG phù hợp?



**GRI**  
1997  
Global Reporting Initiative

www.globalreporting.org

**PURPOSE:** Help organizations report on economic, environmental & social impacts considering a wide range of interests.

**AUDIENCE:** Broad set of stakeholders

**WHERE TO REPORT:** Corporate sustainability report

**FOCUS AREAS:** ENVIRONMENT, SOCIAL, GOVERNANCE

**Sáng kiến Báo cáo Toàn cầu (GRI):** Tiêu chuẩn GRI có cách tiếp cận toàn diện đối với các vấn đề ESG với tầm quan trọng ngang nhau về các yếu tố môi trường, xã hội và quản trị, chú trọng vào sự tham gia của các bên liên quan để xác định tính trọng yếu.

**CDP**  
2000  
Climate Disclosure Project

www.cdp.net

**PURPOSE:** Capture environmental performance data related to GHG emissions, water, forests, and supply chain.

**AUDIENCE:** Investors, buyers, other stakeholders

**WHERE TO REPORT:** CDP's online reporting platform

**FOCUS AREAS:** ENVIRONMENT, SOCIAL, GOVERNANCE

**Báo cáo Công bố Carbon (CDP)**  
Bộ tiêu chuẩn cho phép các công ty báo cáo về hiệu suất môi trường của họ, bao gồm phát thải khí nhà kính và rủi ro và cơ hội biến đổi khí hậu.

**IIRC**  
2010  
International Integrated Reporting Council

www.integratedreporting.org

**PURPOSE:** Establish Guiding Principles and Content Elements allowing companies to produce "integrated reports."

**AUDIENCE:** Investors

**WHERE TO REPORT:** Stand-alone integrated report

**FOCUS AREAS:** ENVIRONMENT, SOCIAL, GOVERNANCE

**Báo cáo Tích hợp (IR)** là một khung tiêu chuẩn đánh giá các yếu tố liên quan đến phát triển bền vững và ảnh hưởng của doanh nghiệp đến môi trường như: tài chính, sản xuất, nhân sự, quan hệ xã hội, tài sản trí tuệ và các vấn đề tự nhiên, môi trường

**SASB**  
2012  
Sustainability Accounting Standards Board

www.sasb.org

**PURPOSE:** Facilitate disclosure of material sustainability information in SEC filings.

**AUDIENCE:** Investors

**WHERE TO REPORT:** SEC Form 10-K, 20-F filings

**Hội đồng chuẩn mực kế toán bền vững (SASB):** nhằm mục đích sắp xếp các tổ chức và nhà đầu tư về tác động tài chính của ESG. SASB mang các chủ đề chính về Môi trường (E) phù hợp với từng ngành nghề; các chủ đề Xã hội (S) chọn lọc; có thể hạn chế về Quản trị (G).

STANDARD
FRAMEWORK

**RANKERS & RATERS**

# ESG mang lại lợi ích gì cho DN?

**Internal Benefits**

- Xác định tầm nhìn & chiến lược
- Đo lường hiệu suất hoạt động
- Quản lý rủi ro
- Tạo động lực cho NLĐ
- Nâng cao giá trị doanh nghiệp

**External Benefits**

- Xây dựng danh tiếng và niềm tin
- Cơ hội thu hút các nguồn vốn
- Tham gia với các bên liên quan
- Tuân thủ các yêu cầu quy định
- Khả năng tiếp cận thị trường quốc tế

- Tuân thủ quy định (nếu thuộc phạm vi)
- Tài sản vô hình (nếu không thuộc phạm vi)
- Cải thiện khả năng tiếp cận vốn
- Sẵn sàng tuân thủ quy định trong tương lai của ESG
- Giảm chi phí vận hành
- Cho phép tiếp cận với chi phí vốn thấp hơn
- Giữ chân và thu hút lực lượng lao động tài năng
- Lòng trung thành của người tiêu dùng
- Các nguồn doanh thu tiềm năng mới dựa trên các thị trường xanh mới nổi và định giá phí bảo hiểm xanh.
- Tăng khả năng tiếp cận của nhà đầu tư
- Tiềm năng giảm thiểu rủi ro kinh doanh (hạn chế thoái vốn, tránh tài sản mắc kẹt, giảm thiểu rủi ro chuỗi cung ứng)

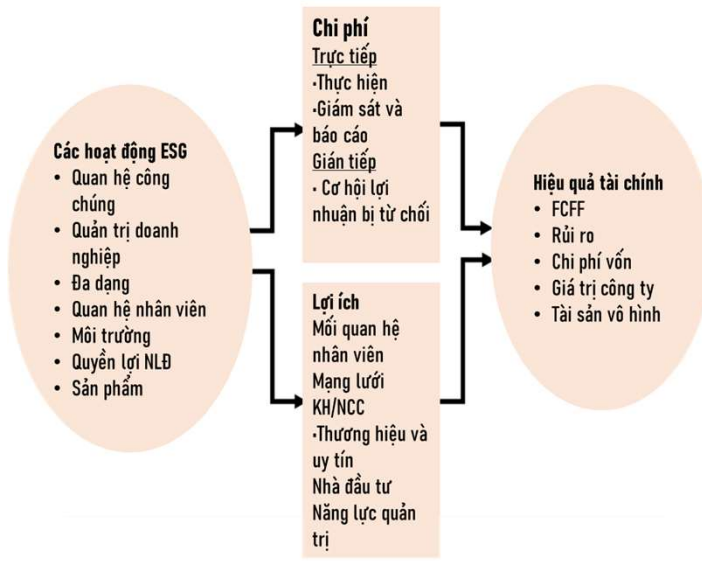
- Chi phí tuân thủ ESG và đầu tư bền vững
- Rủi ro Greenwashing và Bluewashing
- Mục tiêu quá tham vọng và rủi ro liên quan đến danh tiếng doanh nghiệp

**Pros and cons of a good ESG program**

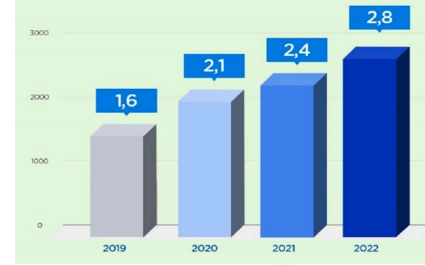
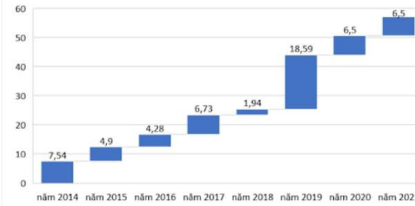
Source: ESG books (2023)

6

## Thảo luận (2): Cân đối lợi ích và chi phí của ESG



Số tiền mà Vinamilk tiết kiệm được nhờ các sáng kiến cải tiến bền vững qua các năm (tỷ đồng)



# XÁC ĐỊNH MỨC ĐỘ ĐÁP ỨNG CÁC TIÊU CHUẨN ESG

TỰ CHẤM ĐIỂM ESG

## Thực hành (1): Tự tính điểm ESG của DN



### CÔNG CỤ ĐÁNH GIÁ MỨC ĐỘ THỰC HÀNH KINH DOANH BỀN VỮNG CỦA DOANH NGHIỆP THEO KHUNG MÔI TRƯỜNG-XÃ HỘI-QUẢN TRỊ (ESG)

1 Thông tin doanh nghiệp      2 E (Môi trường)      3 S (Xã hội)      4 G (Quản trị)      5 Đánh giá kết quả

\* Tên doanh nghiệp (theo giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp):

Tên doanh nghiệp (theo giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp):

\* Mã số doanh nghiệp:

Mã số doanh nghiệp

\* Setting Year:

Setting Year

\* Địa chỉ đăng ký kinh doanh:

Đăng ký kinh doanh địa chỉ

Tên các tỉnh/thành phố có cơ sở sản xuất, kinh doanh của doanh nghiệp khác với địa chỉ đăng ký kinh doanh (nếu có):

Tên các tỉnh/thành phố có cơ sở sản xuất, kinh doanh của doanh nghiệp khác với địa chỉ đăng ký kinh doanh (nếu có):

\* Doanh nghiệp đăng ký loại hình kinh doanh nào dưới đây:

Loại đăng ký kinh doanh



15

<https://esg.business.gov.vn/evaluate/esg/form>

## CÁC TRỤ CỘT CỦA ESG



### Môi trường

- Biến đổi khí hậu
- Quản lý năng lượng bền vững
- Tài nguyên thiên nhiên
- Hiệu ứng nhà kính
- Xử lý chất thải, nước thải

### Xã hội

- Quyền riêng tư và bảo mật
- Tiêu chuẩn lao động
- Điều kiện và Môi trường làm việc
- Tính đa dạng, công bằng và hòa nhập
- Cam kết với cộng đồng

### Quản trị

- Quản trị doanh nghiệp
- Đạo đức kinh doanh
- Quản lý rủi ro
- Hội đồng quản trị
- Hệ thống tài chính
- Chống tham nhũng và hối lộ

16



# Nhìn xa hơn: Đánh giá mức độ thực hành ESG của DN



## DN Anh/Chị ở đâu trên bản đồ ESG Việt Nam?

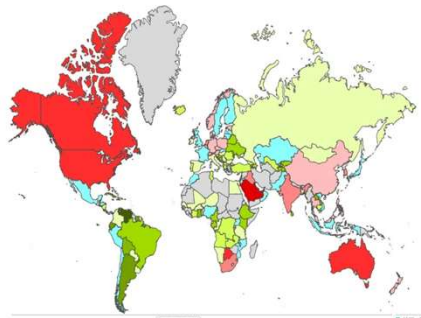
### TOP 10 CÁC BÁO CÁO ESG TẠI VIỆT NAM NĂM 2022

- Sợi Thế Kỳ (STK)
- Vinamilk (VNM)
- Điện Gia Lai (GEG)
- Tập đoàn Bảo Việt (BVH)
- TTC Biên Hòa (SBT)
- Tập đoàn Xăng dầu Việt Nam (PLX)
- Dược Hậu Giang (DHG)
- Tập đoàn Novaland (NVL)
- PAN Group (PAN)
- Everpia (EVE)



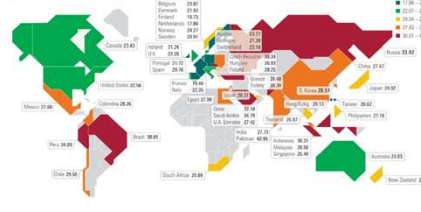
ESG RATING: MSCI & ECOVADIS

## Việt Nam ở đâu trên bản đồ ESG thế giới?



ESG SOVEREIGN BOND RATING BY COUNTRY

Country	Current Credit Rating	ESG Rating Average Moody's S&P/7th	ESG vs. Current Rating	ESG-Adjusted Rating	ESG-Adjusted vs. Current Rating
Zambia	CC	B-	-4	CCC	2
Vietnam	BB	BB	0	BB	0
Venezuela	D	BBB	13	B	7
Uzbekistan	BB-	BBB-	4	BB	2
USA	AAA	A+	-6	AA+	-3
Uruguay	BBB	A-	-2	BBB+	1
United Kingdom	AA-	A+	-1	AA-	0
United Arab Emirates	AA	BB+	-8	A-	-4
Ukraine	B	BBB	6	BB	3
Uganda	B	B-	-1	B	0



RED Current rating > ESG rating  
 BLUE ESG rating = current rating  
 GREEN ESG rating > current rating

Source: Morningstar Bond Data as of February 18, 2023



# ESG – the UK experience

Brook Horowitz  
 IBLF Global

Hanoi 22 March 2024